

# Dreierspitze

Als junge Mitarbeiterinnen haben Jule Usadel, Julianna Müller und Vicky Leskien ihren Hut für die Unternehmensnachfolge mit verteilten Rollen in den Ring geworfen.

## Best Practice

## Kooperative Führung

*Was hat Euch als Mitarbeiterinnen Mut gemacht, Euch im Team als Dreierspitze als Nachfolgerinnen für die Geschäftsführung zu bewerben?*

Uns war es wichtig, dass Werte und Kultur von MOIN nach einem Ausscheiden des Gründers erhalten bleiben. Dazu gehören für uns eine überschaubare Unternehmensgröße, kurze Kommunikationswege, Arbeiten auf Augenhöhe und natürlich das Produzieren guter Bio-Backwaren – ohne Wenn und Aber. Wir haben daran geglaubt, dass wir mit der Kombination unserer verschiedenen Kompetenzen viel erreichen können. Also haben wir allen Mut zusammen genommen und unseren Hut gemeinsam in den Ring geworfen.

*Was war die größte Hürde und wie habt Ihr sie überwunden?*

MOIN wurde seit Beginn vom Gründer alleine geführt. Diese Aufgabe nun auf mehrere Schultern zu verteilen und dabei alle Mitarbeitenden mitzunehmen, die sich natürlich auch erstmal an die neue Situation gewöhnen mussten, das war nicht immer ein „Selbstgänger“. Wir versuchen dies Stück für Stück umzusetzen und mit viel Nachsicht für alle Beteiligten. Ein Teil des Weges ist bereits geschafft, und wir sind zuversichtlich, auch die noch vor uns liegenden Aufgaben erfolgreich zu meistern.

*Was ist die wichtigste Erkenntnis zum Erfolg kooperativer Führung, die Ihr an andere in der gleichen Situation weitergeben wollt?*

Aus unserer Sicht sind für kooperative Führung ein paar Dinge unerlässlich: gutes individuelles Selbstmanagement, intensive Kommunikation und ein externes Coaching, das dabei hilft, sich und seinen Weg immer wieder neu zu reflektieren.



*Jule Usadel, Julianna Müller  
und Vicky Leskien  
MOIN Bio Backwaren GmbH, Glückstadt*

### Zu den Personen



- Ab 2014 tätig in der Herstellung von Bio-Lebensmitteln
- Seit 2021 Betriebsleiterinnen, seit 2023 Geschäftsführerinnen

### Zum Unternehmen

- Gründungsjahr: 1995
- Zahl der Mitarbeitenden: ca. 80
- Leistungsangebot: TK-Bio-Backwaren, mehr als 50 verschiedene Produkte vom veganen Croissant bis hin zum 4 kg schweren Hausbrot

» [www.moin.eu](http://www.moin.eu)